

Design, la guerra minaccia gli affari

Sono 5.772 le piccole e medie imprese del mobile e dell'arredo: Usa e Medio Oriente primi mercati nel mondo **Balzarotti all'interno**

Design, piccole e medie imprese Una su quattro è lombarda Export record, la guerra fa paura

Mobili, lampade, arredo: 5.772 aziende creano ogni giorno pezzi unici per il mondo. Il 42,4% è artigiano Usa primo mercato: acquisti per 387 milioni, 289, 8 dal Medio Oriente. Col conflitto in Iran rischio stop

OCCUPAZIONE

Sono oltre 20mila agli addetti impegnati nel settore Di questi 3.064 il 15,3% del totale sono artigiani

di **Luca Balzarotti**
MILANO

Mobili, lampade, arredo. Il design made in Italy parla sempre più lombardo. Qui una rete di 5.772 imprese - un quarto del totale nazionale - crea quotidianamente "pezzi" unici, richiesti dai mercati di tutto il mondo. Molti sono artigiani: 2.446, il 24,7% del totale nazionale e il 42,4% del numero di imprese del settore attive in Lombardia (dati [Confartigianato Lombardia](#)). La provincia di Milano, con 2.618 aziende del design, racchiude l'11,6% delle insegne presenti in Italia, seguita da Brescia con 644 (2,9%) e Bergamo con 590 (2,6%), le tre province che occupano i primi dieci posti per

numero di attività. Seguono Monza e Brianza con 443 imprese (2% del totale nazionale), Como con 421 (1,9%), Varese con 350 (1,6%), Lecco con 197 (0,9%), Pavia con 171 (0,8%), Mantova con 130 (0,6%), Cremona con 120 (0,5%), Lodi con 57 (0,3%) e Sondrio con 31 (0,1%). La dinamica è positiva, soprattutto tra gli artigiani cresciuti dell'1,5% tra il 2024 e il 2025 e del 6,3% nell'ultimo quinquennio. Milano con 794 precede Bergamo con 340 attività artigiane, Brescia con 294, Como con 246, le quattro province nei primi dieci posti in Italia. Seguono Monza e Brianza con 196, Varese con 163, Lecco con 124, Pavia con 93, Mantova con 81, Cremona con 74, Lodi con 26 e Sondrio con 15. Anche l'occupazione tiene: gli addetti sono 20.081 di cui 3.064 artigiani (15,3% del settore).

Su uno dei settori più in salute pende, però, l'incognita della guerra all'Iran che coinvolge due dei mercati più redditizi. Gli Stati Uniti sono i primi acquiren-

ti del made in Italy diretto all'estero: le vendite muovono un giro d'affari di un miliardo e 470 milioni per il Paese, poco meno di 387 milioni entrano nelle casse delle imprese lombarde. Il valore era già diminuito del 9,6% nel 2025 anche per l'effetto dazi, con un crollo del -20,7% nell'ultimo trimestre. Monza, Milano e Como sono tra le prime sei province: da qui parte l'88% dell'export diretto negli Usa. L'altro fronte di guerra, il Medio Oriente, è un mercato da 742 milioni per il design made in Italy: 289,8 milioni sono lombardi. I principali Paesi dell'area da cui proviene la domanda più consistente di mobili lombardi (71% del totale) sono Emirati Arabi (43%), Arabia Saudita e Israele. Monza, Milano e Como sono le prime esportatrici. Il trend tra il 2024 e il 2025 è cresciuto per la prima (+6,9%) e la terza (+7,5%), mentre il Milanese ha lasciato il 12%. Nell'ultimo trimestre anche Brianza e Lario si sono fermate: -5,8% e -22%. La prima regione per valore rischia ora di essere la più penalizzata.



La produzione

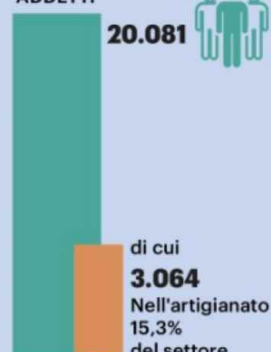
IN LOMBARDIA



Nelle province

	Totale	% Artigiane	Var. % annuale 5 anni		Totale	% artigiani del settore
1 Bergamo	590	57,6	-1,7	14,9	1.890	24,9
2 Brescia	644	45,7	2,1	18,5	1.762	21,0
3 Como	421	58,4	-0,8	-6,5	1.259	33,4
4 Cremona	120	61,7	2,8	5,7	395	27,8
5 Lecco	197	62,9	0,0	1,6	582	23,8
6 Lodi	57	45,6	4,0	18,2	162	18,3
7 Mantova	130	62,3	9,5	15,7	510	16,8
8 Milano	2.618	30,3	1,4	4,9	10.007	8,8
9 Monza e Brianza	443	44,2	2,6	3,7	1.670	16,2
10 Pavia	171	54,4	9,4	10,7	400	18,5
11 Sondrio	31	48,4	7,1	-21,1	172	7,7
12 Varese	350	46,6	1,9	1,9	1.272	15,9

ADDETTI



L'iniziativa

Esposizione a Rho Fiera Trenord lancia una tariffa speciale da tutta la regione

Trenord porta i visitatori al Salone del Mobile, nell'area di Rho Fiera, con due biglietti Quello integrato Stibm, a 4,40 euro con andata/ritorno da Milano, e lo speciale Salone del Mobile Daypass, da tutta la Lombardia a 10 euro

